



### Schlechte Noten für den Chef

Arbeitnehmer in Deutschland bewerten die Leistungen ihrer Chefs nur als „ausreichend“. Mehr als die Hälfte fühlt sich von ihnen nicht genügend gefördert, zudem hält jeder zweite Beschäftigte seine Leistungen nicht für ausreichend anerkannt, so eine Umfrage des Kelly-Personalservice.



### Helle Arbeitsplätze helfen

Gut beleuchtete Arbeitsplätze erhöhen in der dunklen Jahreszeit die Konzentrationsfähigkeit. Laut TÜV Rheinland ist fürs Büro eine Lichtstärke von 500 Lux vorgeschrieben. Zum Vergleich: Dunkle Gewitterwolken entsprechen 1000 Lux, Mittagssonne im Sommer 100 000 Lux.

#### RECHTS-TIPP

#### Semestergebühren mindern das Einkommen

Kindergeld erhalten Eltern für ihren volljährigen Nachwuchs nur dann, wenn das Kind ein Einkommen von weniger als 8004 Euro im Jahr hat. Dabei können Kosten des Kindes im Zusammenhang mit der Berufsausbildung das Einkommen drücken. Zu diesen Faktoren gehören nach einem Urteil des Bundesfinanzhofs auch Semestergebühren.

Diese sind als ausbildungsbedingte Mehraufwendungen anzuerkennen, weil sie in voller Höhe gezahlt werden müssten und der Student auf die damit verbundenen Leistungen keinen Einfluss hat, entschieden die Münchner Richter. Sie wandten sich damit gegen die Finanzverwaltung, die argumentiert hatte, dass mit den Semestergebühren auch das Semesterticket für die Nutzung des öffentlichen Nahverkehrs abgegolten wurde und die darauf entfallenden Kosten nicht separat ausgewiesen wurden. (AZ: III R 38/08) dapd

#### STEUERN

#### Arbeitszimmer - worauf es ankommt

Wer zum ersten Mal die Kosten für ein Arbeitszimmer steuerlich absetzen möchte, muss sich auf zahlreiche Nachfragen vom Finanzamt einstellen. So wollen die Behörden etwa wissen, wo das Arbeitszimmer im Haus oder in der Wohnung liegt, wie viele Zimmer es insgesamt gibt oder wer das Arbeitszimmer noch nutzt. Beantworten muss die Fragen niemand, allerdings werden die Kosten dann in der Regel auch nicht anerkannt.

Die Finanzbeamten können zudem persönlich vorbeischauchen und sich das Arbeitszimmer ansehen, bevor sie die Kosten steuerlich anerkennen. Auch hier gilt: Zutritt muss dem Prüfer zwar nicht gewährt werden, der steuerliche Abzug der Kosten für das Arbeitszimmer ist dann aber in der Regel verloren. dapd

#### Wechsel der Woche

**Herbert Schaaff (51)** übernimmt zum 1. Januar die Position des Arbeitsdirektors und Geschäftsführers Personal bei der V & M Deutschland GmbH. Das Unternehmen Vallourec & Mannesmann Tubes mit Sitz in Düsseldorf beschäftigt insgesamt 20 000 Mitarbeiter an Unternehmensstandorten in Europa, Brasilien, USA und China. Der promovierte Volkswirt Schaaff trat 1991 in den Mannesmann Konzern ein und wechselte 1997 zur Deutschen Telekom. Seit 2001 leitete er den Personalbereich von T-Systems und wurde Personal-Geschäftsführer und Arbeitsdirektor. Zuletzt war er als Personalchef bei Media Broadcast in Bonn tätig. kk

stellenanzeigen@waz.de  
Verantwortlich:  
Daniel Poerschke (Produktmanager)  
Michael Braun, Sven-Lukas Müller (Redaktion)

# Für grenzenlosen Erfolg

WEITERBILDUNG Interkulturelle Businessstrainer lassen Teamgeist wachsen

Von JANINE WERGIN

Im Zuge der Globalisierung und Internationalisierung arbeiten zunehmend Menschen aus unterschiedlichen Kulturen zusammen. Die interkulturelle Begegnung stellt auch Unternehmen in Deutschland vor neue Situationen, in denen sie angemessen agieren müssen – hier haben Interkulturelle Businessstrainer ihr Einsatzgebiet. Sie schulen Teams mit Mitarbeitern unterschiedlicher kultureller Herkunft, bereiten auf Auslandstätigkeiten vor oder sind bei interkulturellen Meetings mit Geschäftspartnern dabei.

Die Ausbildung zum interkulturellen Businessstrainer kann berufs begleitend absolviert werden. „Die Anbieter in Deutschland sind überschaubar“, sagt Steffen Henkel, langjähriges Vorstandsmitglied bei der Society for Intercultural Education, Training and Research (SIETAR) Deutschland – nach eigenen Angaben eine der bundesweit größten Organisationen für Berufstätige auf dem Gebiet der interkulturellen Zusammenarbeit.

In Paderborn bildet das Unternehmen assist International HR zum interkulturellen Businessstrainer aus. Das Besondere: Die Kurssprache ist Englisch. „Das ist einzigartig in Deutschland. Wir haben viele Teilnehmer, die bisher noch nie in Englisch gearbeitet haben und das gerne probieren möchten“, sagt Ausbilder Gary Thomas, der die Schulung konzipiert hat. Mittelgute Sprachkenntnisse in Englisch würden vorausgesetzt, betont er.

#### Die meisten Trainer sind freiberuflich tätig

Die fünf Module umfassende Ausbildung sei als Zusatzqualifikation für Businessstrainer geeignet, aber auch für Menschen, die erstmals als Trainer arbeiten wollen. Die Teilnehmer erlernen beispielsweise die notwendigen Fähigkeiten zur Entwicklung interkultureller Trainings und Seminare, die Moderation von interkulturellen Meetings und Workshops sowie Teambuildingmaßnahmen. „Jedem Modul ist ein Online-Seminar vorgeschaltet, bei dem theoretische Grundlagen vermittelt werden“, sagt Gary Thomas.

Genau diese hatten Antje Hottejan gefehlt. Die Frankfurterin war vor ihrer Ausbildung zum interkulturellen Businessstrainer bereits vielfach im internationalen Umfeld tätig gewesen. „Ich wollte das, womit ich arbeite, besser fassen können und auf meine internationalen Erfahrungen beruflich aufbauen“, nennt sie ihre Gründe für die Weiterqualifizierung.

Die Ausbildung sei „keine esoterische Teestube, sondern hartes Businesstraining. Und was dabei heraus kommt, ist ein wirtschaftlicher Faktor“, sagt die 43-Jährige. Nach erfolgreicher Ausbildung arbeitet sie halbtags bei ihrem



Alle ziehen an einem Strang – dafür sollen interkulturelle Businessstrainer in international agierenden Unternehmen sorgen. Foto: fotolia

alten Arbeitgeber, einem französischen Pharmakonzern, in neuer Funktion als interkulturelle Businessstrainerin. Zudem bietet sie als selbstständige Trainerin ihre Dienste an. Dass Interkulturelle Businessstrainer freiberuflich arbeiten, ist üblich. Es gebe deutlich mehr firmeninterne als -interne Trainer, sagt Steffen Henkel.

Eine Ausbildung zum interkulturellen Businessstrainer oder Coach ist seiner Kenntnis nach außer in Paderborn auch in Berlin (Booker International), Göttingen (IKUD Seminare), Hannover (culture communication), München (Eva Kinast) und Jena (inter-

culture) möglich. Jedes Angebot hat laut Henkel seine Besonderheiten: „Der eine Anbieter hat einen internationalen Schwerpunkt mit Trainingseinheit im Ausland, der andere setzt auf eine ganzheitliche Lehrmethode, die den Körper mit einbezieht, der dritte bietet eine hochschul-zertifizierte Ausbildung“, gibt Henkel einen Einblick.

Wer als Interkultureller Businessstrainer arbeiten will, müsse eines in jedem Fall mitbringen: interkulturelle Erfahrung. „Die ist für die Trai-

ningsqualität entscheidend. Mir kommt kein Trainer in den Pool, der nicht einige Jahre im Ausland gelebt hat und Erfolge im interkulturellen Businesskontext vorweisen kann. Meines Erachtens reicht ein Praktikum da nicht aus“, sagt Henkel.

Die Teilnahme am vier- bis fünfmonatigen Kurs in Paderborn kostet inklusive Tagungspauschale 3550 Euro zuzüglich Mehrwertsteuer. Zuschüsse über die Bildungsprämie und den NRW-Bildungsscheck werden anerkannt.

Internet Weitere Informationen gibt es online unter [www.sietareu.org](http://www.sietareu.org)

## WEIHNACHTS-VERLOSUNG

Ganz egal ob im Erststudium, in der Ausbildung, in dualen Studiengängen oder bei qualifizierenden Weiterbildungen – die Grundlagen des wissenschaftlichen Arbeitens sind in allen Fällen ein wichtiger Schlüssel zum Erfolg. Eine übersichtliche Darstellung des notwendigen Handwerkszeugs und der Kriterien wissenschaftlicher Vorgehensweise bietet das jüngst in der zweiten Auflage erschienene Handbuch „Wissenschaftliches Arbeiten“ von Balzert, Schröder, Schäfer: Was kennzeichnet eine wissenschaftliche Arbeit? Welche Qualitätskriterien gibt es? Was bedeutet forschen? Was sind wissenschaftliche Methoden? Wie finde ich ein Thema? Wie wird fremdes Wissen recherchiert, analysiert, bewertet und zitiert? Wie baue ich meine Arbeit auf? Wie präsentiere ich meiner Arbeit?

Alle diese Fragen werden in diesem Buch für Praktikumsberichte, Seminararbeiten, Hausarbeiten, Projektarbeiten, Bachelor-, Diplom- und Masterarbeiten sowie Dissertationen beantwortet. Der Serviceteil beinhaltet darüber hinaus PowerPoint-Folien (für Dozenten), Excel-Tabellen zur Bewertung



von Arbeiten und Vorträgen, Dokumentschablonen für Bachelor- & Masterarbeiten (für die programme Word, Writer, LaTeX) sowie einen kostenlosen E-Learning-Kurs zum Thema „Wissenschaftsethik“.

**Wir verlosen zu Weihnachten 20 x 1 Exemplar**  
Tel: 0 13 78 / 78 76 20

Stichwort: **Wissenschaftliches Arbeiten**  
Anrufe bis Montag, 19. Dezember, 24 Uhr. 0,50 €/Anruf aus dem dt. Festnetz, abweichender Mobilfunktarif. Der Rechtsweg ist ausgeschlossen.



## MITMACH-AKTION

#### Der Beruf der Woche

Seit Jahren verzeichnet der Beruf des Steuerberaters große Zuwächse: Insgesamt stieg ihre Zahl in Deutschland im Zeitraum von 2006 bis 2010 von 79 000 auf über 88 000. Damit nimmt auch der Bedarf an qualifizierten Mitarbeitern zu – bundesweit besetzen die Steuerberatungskanzleien in diesem Jahr rund 6000 Ausbildungsplätze. Eintönig oder trocken, wie manche meinen, ist der Beruf des Steuerfachangestellten nicht: Sie unterstützen die Steuerberater bei der steuerlichen und betriebswirtschaftlichen Beratung der Mandanten, zum Beispiel bei Lohn- und Gehaltsabrechnungen, bei der Finanzbuchführung und der Vorbereitung von Jahresabschlüssen für Unternehmen. Steuerfachangestellte sind

beteiligt an der Erstellung von Steuererklärungen für die Mandanten und der Prüfung von Bescheiden des Finanzamts. Der Umgang mit branchenspezifischer Software ist Bestandteil der Ausbildung. Fachliche Voraussetzung für die Ausbildung ist ein qualifizierter Schulabschluss. Besonders willkommen sind Bewerber mit Abitur, Fachhochschulreife, Absolventen einer Wirtschaftsfachschule oder eines kaufmännischen Kollegs.

Internet Weitere Informationen zum Beruf gibt es unter [www.bibb.de](http://www.bibb.de)

**Arbeiten Sie auch in einem ganz besonderen Beruf?** Dann schreiben Sie uns (Foto nicht vergessen), was Sie an Ihrer Arbeit mögen, wie Sie Ihren Traumjob gefunden und was sie erlebt haben: [stellenanzeigen@waz.de](mailto:stellenanzeigen@waz.de)



Heer Luftwaffe Marine Zentraler Sanitätsdienst Streitkräftebasis Wehrverwaltung

**Bundeswehr**  
Wir. Dienen. Deutschland.  
Karriere mit Zukunft.

## Studieren mit Gehalt

Sie suchen einen interessanten Beruf mit Führungsverantwortung und besonderen Herausforderungen sowie Engagement für die Bundesrepublik Deutschland?

Sie interessieren sich für eine akademische Ausbildung unter optimalen Bedingungen?

### Bewerben Sie sich jetzt als Offizier!

Bewerbungen von Frauen sind erwünscht.  
Sie werden bei gleicher Qualifikation bevorzugt eingestellt.

Weitere Informationen unter:  
[www.bundeswehr-karriere.de](http://www.bundeswehr-karriere.de)  
**Karriere-Hotline: 0800 / 9 80 08 80**  
(bundesweit kostenfrei)